

## 《工程项目管理》考试大纲

### I. 考试性质

普通高等学校专升本招生考试是由专科毕业生参加的选拔性考试，专升本考试应有较高的信度、效度、必要的区分度和适当的难度。

《工程项目管理》是所有报考湛江科技学院 2026 年普通专升本工程管理专业考生必考的专业综合课。

### II. 考试内容和要求

#### 一、考试基本要求

注重考查考生理解和掌握本课程基本知识和基本理论及其运用。

#### 二、考核知识点及考核要求

本大纲的考核要求分为“识记”“理解”“应用”三个层次，具体含义是：

识记：对本课程有关的名词、概念和基本知识的正确记忆。

理解：在识记的基础上，理解本课程所涉及的基本概念、基本原理及它们之间内在的联系。

应用：在理解的基础上，科学地分析和解释有关现象，运用有关理论说明现实问题。

### 第一章 工程项目管理概述

#### 一、考核知识点

1. 工程项目的概念和分类
2. 工程项目的特征和类型
3. 工程项目管理知识体系
4. 工程项目管理利益相关者
5. 工程项目管理的类型
6. 工程项目生命周期
7. 我国工程项目管理的创新和发展

#### 二、考核要求

##### 1. 识记

- (1) 项目的内涵及其特征
- (2) 工程项目的分类
- (3) 工程项目的特征和类型
- (4) 工程项目管理的类型
- (5) 工程项目生命周期

##### 2. 理解

- (1) 工程项目管理的内容
- (2) 工程项目利益相关方
- (3) 项目管理知识体系
- (4) 现代项目管理的特点

##### 3. 应用

- (1) 中国工程项目管理的发展和创新
- (2) 《建设工程项目管理规范》GB / T 50326-2017

### 第二章 建设工程项目的组织

#### 一、考核知识点

1. 系统和组织论
2. 各组织工具在项目管理中的应用
3. 施工项目经理部和项目经理

## 二、考核要求

### 1.识记

- (1) 系统和组织的概念
- (2) 组织结构图及编码
- (3) 项目组织结构模式
- (4) 工作任务分工表的特点
- (5) 项目经理的地位、职责、权限
- (6) 项目经理所具备的素养

### 2.理解

- (1) 系统的目标和组织关系
- (2) 施工项目经理部的作用
- (3) 建立施工项目经理部的基本原则
- (4) 施工项目管理制度的作用和内容

### 3.应用

- (1) 组织结构在项目管理中的应用

## 第三章 工程项目进度管理

### 一、考核知识点

- 1.工程项目进度管理的概念及特点
- 2.工程项目进度计划的分类及编制
- 3.工程项目进度管理计划方法
- 4.双代号网络计划图
- 5.单代号网络计划图
- 6.工程网络计划的编制和应用
- 7.网络计划优化
- 8.网络计划实施中的调整与控制

### 二、考核要求

#### 1.识记

- (1) 双代号网络计划的编制方法
- (2) 双代号网络图的基本符号、绘制规则
- (3) 双代号网络计划的时间参数的计算
- (4) 工程网络计划的编制和应用

#### 2.理解

- (1) 双代号时标网络计划的编制
- (2) 施工网络计划的分类
- (3) 网络计划的优化方法
- (4) 网络计划实施中的调整和控制方法
- (5) 单代号网络计划编制方法

#### 3.应用

- (1) 双代号网络图的绘制方法
- (2) 双代号网络计划的时间参数的计算
- (3) 工期优化、工期成本优化的方法和步骤

## 第四章 工程项目质量管理

### 一、考核知识点

- 1.工程项目质量管理与质量控制的概念

- 2.工程项目质量管理思想和体系
- 3.工程质量控制的特点及影响因素
- 4.设计阶段质量控制
- 5.施工阶段质量管理
- 6.工程项目施工质量验收

## 二、考核要求

### 1.识记

- (1) 工程项目质量管理的基本定义
- (2) 全面质量管理思想和 PDCA 循环的内涵及主要特征
- (3) 设计阶段质量控制的内容
- (4) 施工准备阶段的质量控制内容
- (5) 施工过程阶段的质量控制内容
- (6) 现场质量检查的内容和方法
- (7) 竣工质量验收的基本标准、程序和组织形式

### 2.理解

- (1) 质量管理的原则
- (2) 工程质量影响因素
- (3) 施工质量控制的依据
- (4) 施工质量验收与其他阶段的衔接关系

### 3.应用

- (1) 《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300-2013
- (2) 各单位在施工质量控制的协调工作内容

## 第五章 工程项目成本管理

### 一、考核知识点

- 1.工程项目成本的构成
- 2.成本计划的类型和编制方法
- 3.成本控制方法与挣值法
- 4.成本核算与分析
- 5.成本考核

### 二、考核要求

#### 1.识记

- (1) 工程项目成本主要构成内容
- (2) 成本计划的不同类型及其作用
- (3) 挣值法及其基本参数和计算
- (4) 成本核算的对象与基本流程
- (5) 成本分析的方法
- (6) 成本考核的主要内容
- (7) 施工项目成本的影响因素

#### 2.理解

- (1) 施工图预算与施工预算之间的区别
- (2) 不同成本计划编制方法的适用性
- (3) 挣值法评价指标的含义
- (4) 成本分析的基本方法及原理
- (5) 施工成本分析的依据

### 3.应用

- (1) 挣值法的应用
- (2) 成本控制改进措施
- (3) 成本变动因素分析

## 第六章 工程项目招投标与合同管理

### 一、考核知识点

- 1.工程项目招标、投标的基本概念
- 2.工程项目招标的主要形式
- 3.工程招标的范围及标准
- 4.招标、投标、开标、评标、中标和签订合同的程序
- 5.投标文件的内容
- 6.建设工程合同的类型与内容
- 7.工程变更
- 8.合同的索赔

### 二、考核要求

#### 1.识记

- (1) 工程项目招标、投标的基本概念
- (2) 公开招标与邀请招标的含义与区别
- (3) 必须进行招标的工程项目的范围与规模标准
- (4) 招标、投标活动的基本流程
- (5) 开标、评标、中标的基本程序与主要要求
- (6) 投标文件的基本组成内容
- (7) 索赔的定义和程序
- (8) 索赔费用和工期索赔的计算

#### 2.理解

- (1) 不同招标形式的适用条件
- (2) 招标程序与投标程序之间的内在联系与相互作用
- (3) 评标方法的适用性与区别
- (4) 投标联合体的规定
- (5) 工程变更的原因和需注意的问题

#### 3.应用

- (1) 分析招标公告或招标文件并识别关键信息与要求
- (2) 评标思路的应用
- (3) 招标、投标文件的编制
- (4) 索赔的计算应用

## 第七章 工程项目安全与环境管理

### 一、考核知识点

- 1.项目安全管理的基本概念及内容
- 2.施工现场的危险源
- 3.施工安全技术措施
- 4.安全检查的内容及方法
- 5.安全事故的处理
- 6.文明施工和绿色施工

### 二、考核要求

### 1.识记

- (1) 安全管理的方针和保证体系
- (2) 安全事故的分类及处理原则
- (3) 施工现场的危险源的定义和分类
- (4) 安全检查的内容和方法
- (5) 文明施工的基本条件和工作内容
- (6) 绿色施工的概念、基本原则和措施

### 2.理解

- (1) 安全管理的基本内涵
- (2) 安全生产责任制
- (3) 施工安全技术规划的计划和实施
- (4) 文明施工和绿色施工的基本要求和意义

### 3.应用

- (1) 文明施工和绿色施工的基本管理要点
- (2) 施工现场安全隐患排查及整改措施

## 第八章 工程项目风险管理

### 一、考核知识点

- 1.工程项目风险的基本概念与分类
- 2.工程项目风险管理的过程
- 3.工程项目风险识别与方法
- 4.工程项目风险评估与方法
- 5.工程项目风险应对策略与措施
- 6.工程项目风险监控

### 二、考核要求

#### 1.识记

- (1) 风险、工程项目风险管理的基本定义
- (2) 建设工程项目风险的类型
- (3) 风险管理的基本过程（识别、评估、应对、监控）的定义
- (4) 风险识别的主要方法及适用情况
- (5) 风险应对的基本策略

#### 2.理解

- (1) 工程项目风险的基本特征
- (2) 风险识别、风险评估、风险应对和风险监控四个环节之间的内在联系
- (3) 定性风险评估与定量风险评估的区别与作用
- (4) 不同风险应对策略的适用条件与优缺点

#### 3.应用

- (1) 工程项目风险的识别
- (2) 制定风险应对策略及应对措施

## III.考试形式及试卷结构

### 一、考试方法

闭卷，笔试，考试时长为 150 分钟，试卷满分为 200 分。

### 二、试卷内容比例

第一章 10%、第二章 10%、第三章 15%、第四章 15%、第五章 15%、第六章 15%、第七章 10%、第八章 10%。

### 三、试卷题型结构

单项选择题 20 题共 60 分、判断题 20 题共 40 分、名词解释 5 题共 20 分、简答题 5 题共 30 分、论述题 3 题共 30 分、综合题 1 题共 20 分。

### IV.参考书目

《工程项目管理》(第 2 版), 陈云钢主编, 机械工业出版社, 2024 年 3 月出版。

广东普通专升本招考网  
WWW.ZCBPX.COM