

# 广东理工学院 2025 年普通高等学校专升本招生考试

## 《建设工程项目管理》试卷

考试时长：150 分钟

试卷类型：A 卷

注意事项：试卷满分 200 分。请直接在试卷作答，答案填写在试卷相应位置。

题号	一	二	三	四	五	六	七	总分
得分								
评卷人								

一、单项选择题：本题共 20 小题，每小题 2 分 共 40 分。

1、建设工程项目是指需要一定量的投资，经过前期策划、设计、施工等一系列程序，在一定的资源约束条件下，以形成固定资产为确定目标的（ ）任务。

- A. 多次性      B. 重复性      C. 一次性      D. 可行性

2、容易导致死板僵化，工作作风武断甚至独裁的组织结构形式是（ ）。

- A. 矩阵式组织结构      B. 职能式组织结构  
C. 直线型组织结构      D. 职业型组织结构

3、编制设计任务书、初步设计、技术设计、施工图设计是建设工程项目的（ ）。

- A. 决策阶段      B. 设计阶段      C. 施工阶段      D. 保修阶段

4、在项目前期，属于对社会政治环境调查的是（ ）。

- A. 政治局面的稳定性      B. 市场情况  
C. 国民经济的计划和结构安排      D. 物价情况

5、不能直接发包的勘察设计项目是（ ）。

- A. 对建筑艺术造型有特殊要求      B. 使用国际组织或者外国资金的项目  
C. 采用特定的专利或专有技术的      D. 国务院规定的其他建设工程的勘察、设计

6、目前，我国的工程监理大部分为（ ）。

- A. 施工监理      B. 勘察监理      C. 设计监理      D. 以上全是

7、根据计划工程内容和估算工程量，在合同中明确每项工程内容的单价价格，实际支付时则根据实际完成的工程量进行结算的合同是（ ）。

- A. 成本加酬金合同      B. 可调总价合同      C. 成本加奖金合同      D. 单价合同

8、在工程实践中当合同一方对方提出索赔要求，（ ）不是合同另一方对对方的要求和索赔文件可能会有的选择。

- A. 全部认可对方的索赔，包括索赔数额      B. 全部否定对方的索赔  
C. 部分否定对方的索赔      D. 给予两倍索赔数额

9、从竣工验收合格之日起计算，承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限，称为（ ）。

- A. 开工日期      B. 保修期      C. 竣工日期      D. 缺陷责任期

10、当两个或两个以上的延误事件，从发生到终止的时间完全相同时，这些事件引起的延误称为（ ）。

- A. 单一延误      B. 关键线路延误      C. 交叉延误      D. 共同延误

11、按照我国《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2013-0201）的规定承包人必须在发出索赔意向通知书（ ）天后向工程师提交一份详细的索赔文件和有关资料。

- A. 7      B. 14      C. 28      D. 48

12、以下不属于合同偏差调整措施的是（ ）。

- A. 组织措施      B. 政治措施  
C. 经济措施      D. 合同措施

13、索赔费用中的人工费不包括（ ）。

- A. 运输费      B. 基本工资      C. 加班费      D. 奖金

14、工程监理合同文件不包括（ ）。

- A. 协议书      B. 中标通知书      C. 招标文件      D. 投标文件

15、如果合同双方经过协商谈判达不成一致意见，可以邀请中间人进行调解，这种解决争议的方式（ ）。

- A. 协商                      B. 调解                      C. 仲裁                      D. 诉讼

16、预付款的支付按照专用合同条款约定执行，但最迟应在开工通知载明的开工日期（ ）天前支付。

- A. 7                              B. 14                              C. 24                              D. 28

17、质量管理的 PDCA 循环对应是指（ ）。

- A. 计划、检查、处置、实施                      B. 实施、检查、处置、计划  
C. 计划、实施、检查、处置                      D. 检查、计划、实施、处置

18、以下不属于施工成本控制的依据是（ ）。

- A. 工程承包合同    B. 可行性研究报告    C. 施工成本计划    D. 进度报告

19、人工费实行（ ），将作业用工及零星用工按定额工日的一定比例综合确定用工数量与单价，通过劳务合同进行控制。

- A. 量价合一                      B. 量价分离                      C. 以量为主                      D. 以价为主

20、以下不属于建设工程项目竣工验收的条件和要求（ ）。

- A. 必须符合国家法律规定                      B. 必须符合行政法规的规定  
C. 必须符合建设单位的全部要求                      D. 必须符合施工合同的规定

**二、多项选择题：本题共 10 小题，每小题 3 分，少选一项扣 0.5 分，错选不得分，共 30 分。**

21、以下属于组织结构设计的程序的是（ ）。

- A. 选择组织机构形式，确定岗位职责与职权    B. 确定工作内容    C. 人员配备  
D. 设计组织运行的工作程序和沟通的方式    E. 确定项目管理目标

22、建设项目环境评价的主要内容有（ ）。

- A. 环境条件调查                      B. 环境影响因素分析

- C. 环境影响评价指标                      D. 环境保护措施                      E. 环境保护规定

23、建设工程项目设计的基本内容（ ）。

- A. 自然条件观测                      B. 结构设计  
C. 设备设计                              D. 工程测量                      E. 建筑设计

24、根据我国《招标投标法》，以下项目宜用招标的方式确定承包人的是（ ）。

- A. 采购人依法能够自行建设、生产或者提供  
B. 需要采用不可代替的专利或者专有技术  
C. 使用国际组织或者外国政府资金的项目  
D. 大型基础设施、公用事业等关系社会公共公益、公共安全的项目  
E. 全部或部分使用国有资金投资或者国家融资的项目

25、以下属于施工项目生产要素的是（ ）。

- A. 劳动力    B. 材料    C. 机械设备    D. 资金    E. 技术

26、以下属于赢得值法的四个评价指标的是（ ）。

- A. 费用绩效指数                      B. 进度绩效指数  
C. 进度偏差                              D. 投资偏差                              E. 费用偏差

27、常见的质量风险对策有（ ）。

- A. 规避                      B. 减轻                      C. 转移                      D. 自留                      E. 放弃

28、以下属于施工现场必须悬挂的“五牌一图”中的“五牌”的是（ ）。

- A. 工程概况牌                              B. 管理人员名单及监督电话牌  
C. 消防保卫（防火责任）牌                      D. 安全生产牌                      E. 文明施工牌

29、以下达到重大质量事故等级的条件是（ ）。

- A. 造成死亡 10 人以上 30 人以下    B. 造成重伤 50 人以上 100 人以下  
C. 造成死亡 3 人以上 100 人以下    D. 造成重伤 10 人以上 50 人以下  
E. 造成 5000 万元以上或 1 亿元以下直接经济损失